

Desarrollando liderazgo y cambiando la gestión del trabajo en el gobierno federal brasileño

III Simposio Iberoamericano de Innovación Pública
Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo

Alcalá de Henares, septiembre de 2024

Betânia Lemos
Escuela Nacional de Administración Pública

Que és el PGD?

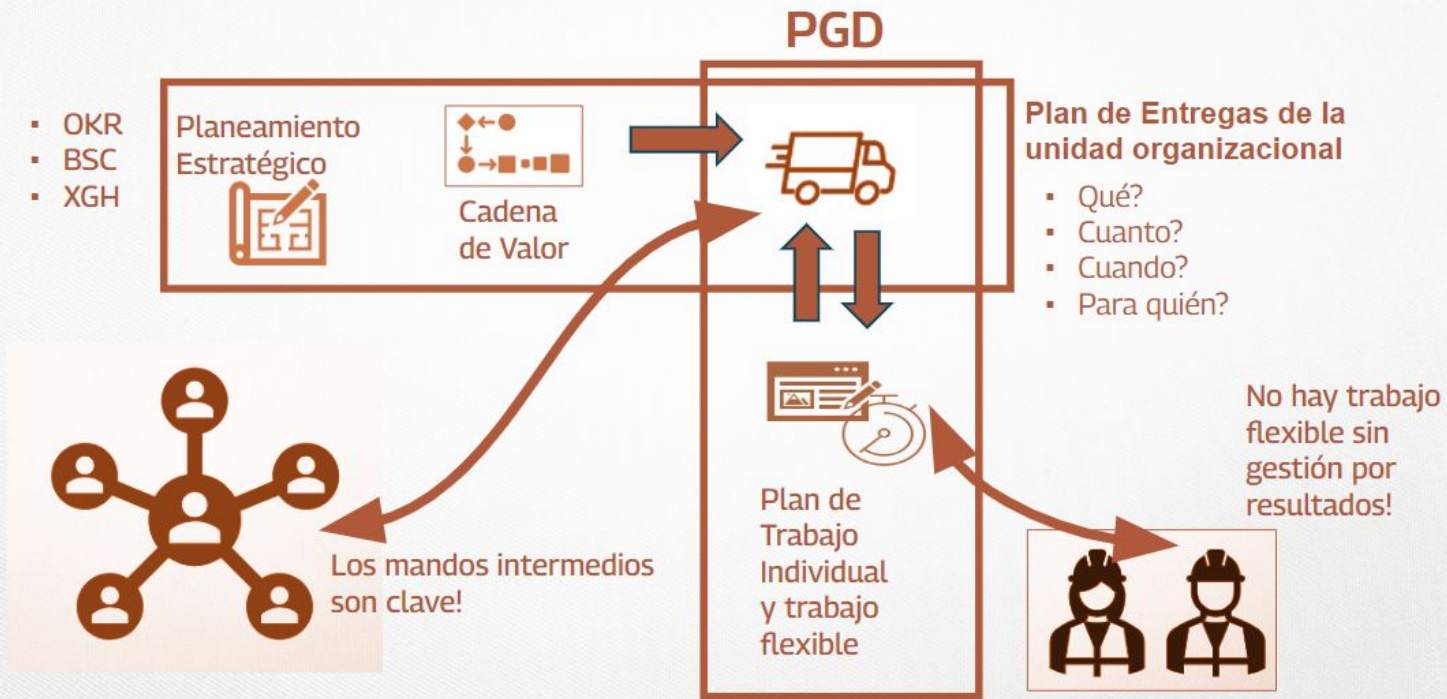
El Programa de Gestión y Desempeño (PGD) es un instrumento de gestión por resultados para mejorar el desempeño de las organizaciones públicas en Brasil. El conecta las estrategias institucionales, los productos y servicios de las unidades organizacionales y las tareas de cada colaborador.

PGD e gestión del trabajo: supuestos

La gestión del trabajo con control de presencia no es eficaz y tampoco suficiente para una administración pública comprometida con los resultados.

Necesitamos nuevas herramientas y líderes preparados para gestionar el trabajo con eficacia.

PGD - Visión general



PGD en cifras

78%

de las organizaciones del Gobierno Federal han implantado el PGD

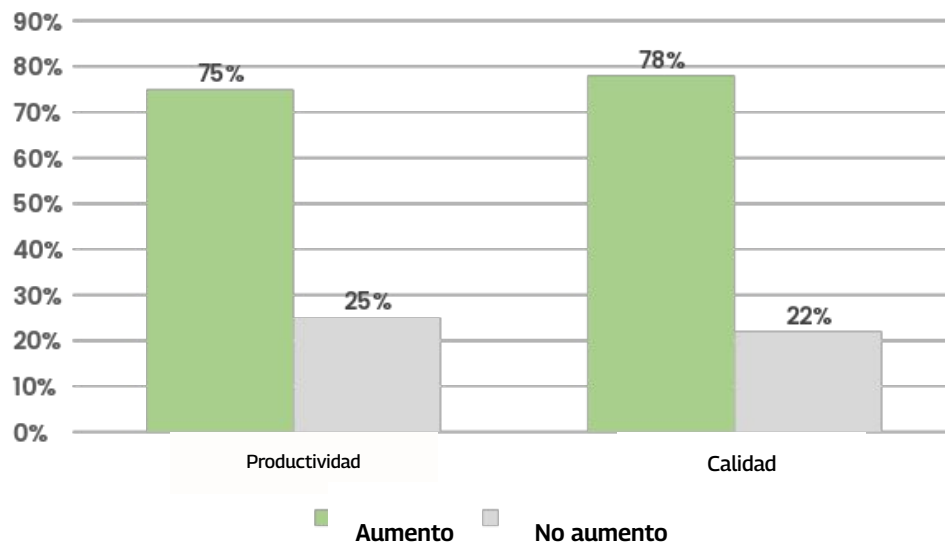
30%

de los colaboradores trabajan en PGD, de los cuales solo 16% adoptan el trabajo híbrido o el teletrabajo

Evidencias de *mejora* de los resultados con el PGD

Enap produjo un informe de evidencias del PGD en 2023, basado en 31 informes de seguimiento del uso del programa por las instituciones participantes

Productividad y calidad



Desafíos

Genera competencia por la fuerza laboral entre organizaciones que ofrecen y no ofrecen PGD

Requiere más esfuerzo en la gestión de equipos y en la planificación de entregas y actividades

**El desarrollo del *liderazgo* es la
clave para superar estos desafíos**

**2º Prêmio Convergência
2023**

**6º Prêmio
Espírito Público 2024**

1º lugar
Categoria: gestão de personas



LIDERAGOV

Lideranças para transformar o Brasil

¿Qué es LideraGOV?

Programa de formación de
empleados públicos para el
liderazgo

8 meses de
formación

Red
Lideragov

Enap + MGI

ENAP

¿Para?

Formación de empleados públicos federales para que sean líderes innovadores que generen alto impacto y sean capaces de ocupar funciones estratégicas en la Administración Pública Federal

¿Cómo?

Selección

Formación

Red LideraGov

Evaluación externa del programa

Estrategias pedagógicas

136 horas de capacitación;

10 horas de mentoría colectiva;

10 horas mentoría individual;

20 horas de mentoría con el superior hierárquico;

Actividades prácticas basadas en soluciones de problemas públicos.

Ruta de formación

Liderando a ti mismo

Liderando personas y equipos

Liderando organizaciones

LideraGOV 4.0

Extraordinária

2023-2024

403 candidatos

51 estudantes

LIDERA GOV
Liderança em Gestão e Negócios

FIAR

Lançamento do
LideraGOV 4.0
Edição extraordinária para pessoas negras

18/08 - 14h as 15h
Canal do MGI no YouTube

ENAP
INSTITUTO DE
TECNOLOGIA
E INOVAÇÃO
EM GESTÃO
E NEGÓCIOS

MINISTÉRIO DA
Educação
e do
Tecnologia

GOV. FEDERAL
MGI

241

Alunos

41

Média idade

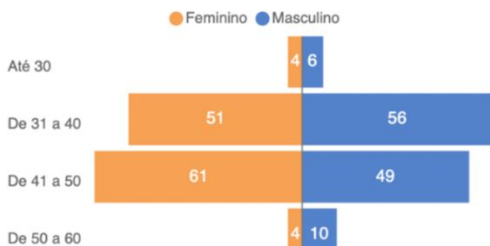
75

Órgãos

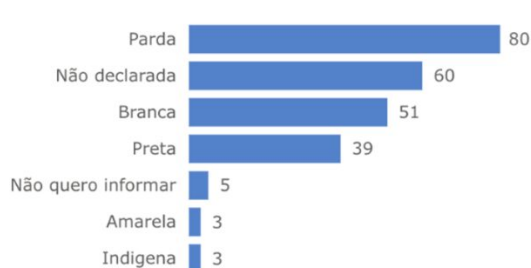
75

Cargos

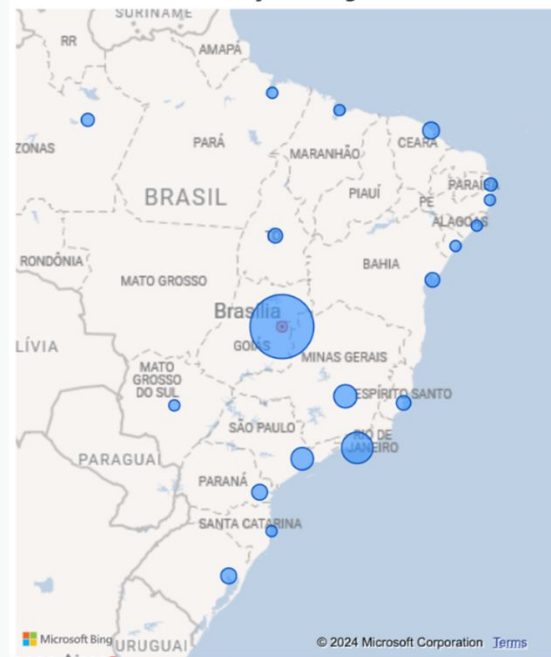
Faixa Etária e Gênero



Raça ou Cor



Distribuição Geográfica



Órgãos e Cargos por Turma

	1.0	2.0	3.0	4.0	Total
Agência Brasileira de Inteligência		6	2	3	11
Agência Espacial Brasileira			1		1
Agência Nacional de Aviação Civil		1			1
Agência Nacional de Energia Elétrica			2		2
Agência Nacional de Mineração				1	1
Agência Nacional de Telecomunicações		2			2
Agência Nacional de Transportes Terrestres				1	1
Agência Nacional de Vigilância Sanitária		1	1	2	4
Agência Nacional de Petróleo, Gás Natural e Biocombustíveis		1	1		2
Total	60	80	50	51	241

Lecciones aprendidas

El proceso de selección es fundamental - identifica empleados públicos con potencial de liderazgo
- con inclusión de distintos perfiles para promoción de la diversidad.

La integración en la red LideraGOV crea sentido de pertinencia y mantiene el aprendizaje entre pares después del curso.

Resultado inicial

El 66,2% de los egresados del Programa se encuentran en puestos de liderazgo hoy.

Resultado futuro

Enap realiza investigación de impacto para medir los resultados de los equipos encabezados por los LideraGOV.

¡Gracias!

Betânia Lemos
Presidenta de Enap
[@lemosbetania_](#)



ENAP