

**II Simpósio Ibero-americano de Inovação Pública**

**29 e 30 de maio de 2023**

**Lisboa**

# **IMPrensa NACIONAL - CASA DA MOEDA**

**A INOVAÇÃO PÚBLICA PARA A SUSTENTABILIDADE**



**Nuno Gonçalves**  
**Responsável pelo INCM LAB**

# QUEM SOMOS

**Nascemos da fusão de dois dos mais antigos estabelecimentos industriais portugueses: a Imprensa Nacional, fundada em 1768, e a Casa da Moeda, em atividade desde o século XIII.**

**Natureza sociedade anónima de capitais públicos**

**Capital social 30.000.000€**

**Tutela e superintendência:**

- Primeiro-Ministro
- Ministra da Presidência
- Ministro das Finanças

# ÁREAS DE NEGÓCIO



68%

## IDENTIFICAÇÃO

DOCUMENTOS DE IDENTIFICAÇÃO E VIAGEM  
ID DIGITAL



12%

## MOEDA

MOEDA CORRENTE  
MOEDA DE COLEÇÃO  
MOEDA DIGITAL



12%

## GOVTEC

DIÁRIO DA REPÚBLICA  
SERVIÇOS PÚBLICOS  
DOCUMENTOS OFICIAIS  
IMPRESSOS E OUTROS

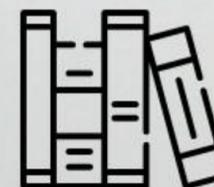
# IMPrensa NACIONAL CASA DA MOEDA



8%

## AUTENTICAÇÃO

CONTRASTARIAS  
SELOS FISCAIS E DE PROTEÇÃO DE MARCA  
SOLUÇÕES DE RASTREABILIDADE E VERIFICAÇÃO



0,5%

## CULTURA

EDIÇÕES IMPrensa NACIONAL  
MUSEU CASA DA MOEDA

# INCM EM NÚMEROS

2022



**118 M€**

VOLUME NEGÓCIOS  
98,6 M€ EM 2021



**35,1 M€**

EBITDA  
27,2 M€ EM 2021



**14,7 M€**

EXPORTAÇÕES  
8,1 M€ EM 2021



**14,99 M€**

INVESTIMENTOS  
19,43 M€ EM 2021

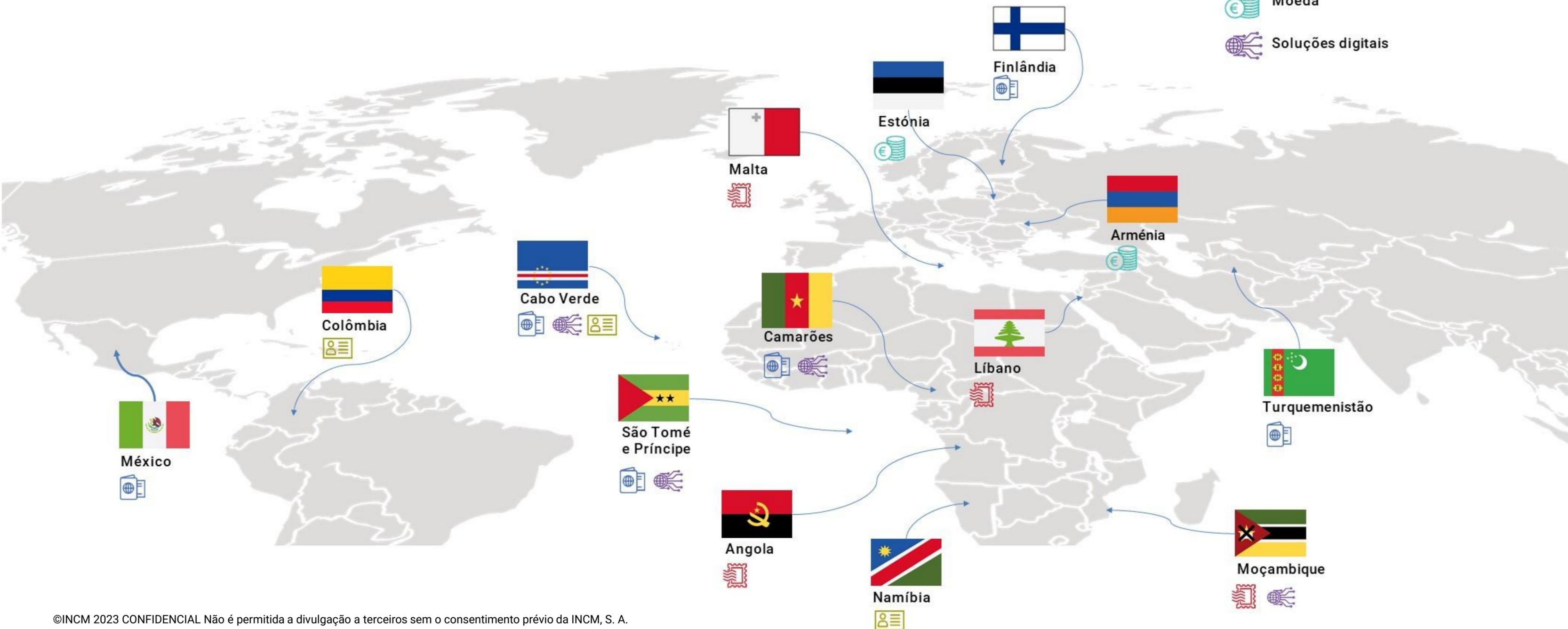


**724**

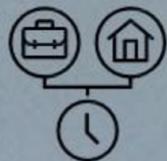
TRABALHADORES  
331 MULHERES  
393 HOMENS

# INTERNACIONALIZAÇÃO

-  Passaportes e documentos de viagem
-  Cartões de identificação
-  Selos fiscais
-  Moeda
-  Soluções digitais



# SUSTENTABILIDADE



## IGUALDADE E CONCILIAÇÃO

PIONEIROS NA CERTIFICAÇÃO DA CONCILIAÇÃO

REPRESENTATIVIDADE DE GÉNERO



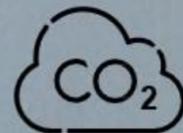
## RESPONSABILIDADE SOCIAL

BOLSA DE VOLUNTARIADO

34 AÇÕES DE APOIO SOCIAL

20 ENTIDADES IMPACTADAS

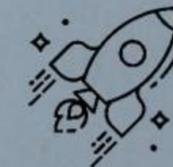
+ DE 4 MIL BENS DOADOS



## EFICIÊNCIA AMBIENTAL

98% VALORIZAÇÃO DE RESÍDUOS

100% COMPRA E PRODUÇÃO DE ENERGIA RENOVÁVEL



## INOVAÇÃO

INVESTIMENTO 1% VOL. NEGÓCIOS

INOVAÇÃO ABERTA

80 INVESTIGADORES EM PROJETOS INCM



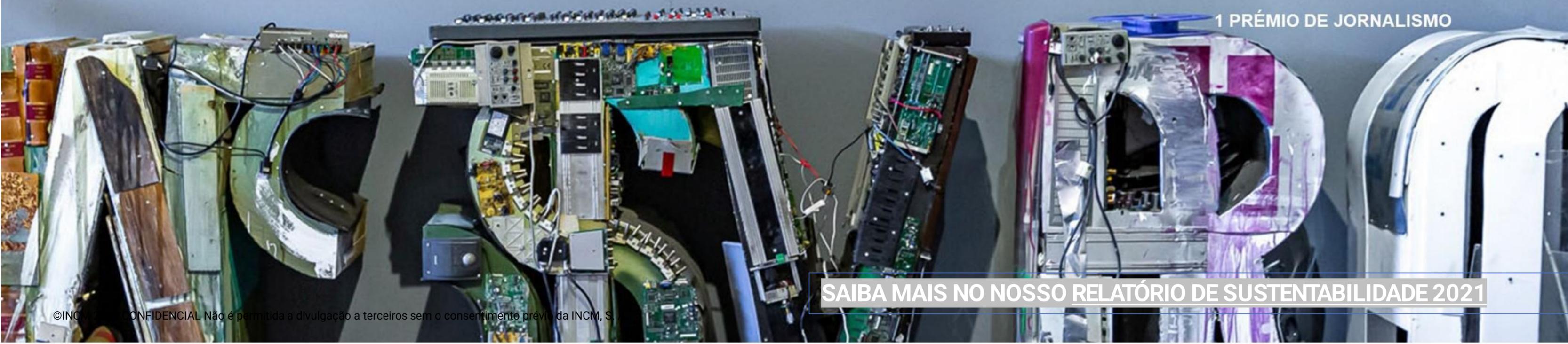
## RESPONSABILIDADE CULTURAL

AFETAÇÃO DE 1% VOL. NEGÓCIOS

CERCA DE 5 MIL NOVOS CONTEÚDOS DIGITAIS GRATUITOS

4 PRÉMIOS LITERÁRIOS PARA O MUNDO LUSÓFONO

1 PRÉMIO DE JORNALISMO



SAIBA MAIS NO NOSSO RELATÓRIO DE SUSTENTABILIDADE 2021

# FOCO NA SUSTENTABILIDADE

PESSOAS

TECNOLOGIA

PROCESSOS

# INCM TRANSIÇÃO DIGITAL **COMPROMISSOS**

Afirmção da **inovação** como um dos vetores estratégicos de desenvolvimento da INCM

Afetação anual de **1%** do volume de negócios em projetos de I&I

Aposta na inovação como **alavanca** para a modernização administrativa e no papel da INCM no processo de digitalização da administração pública, economia e sociedade



# INCM INOVAÇÃO

## INDICADORES INCM LAB

44

PROJETOS DE I&I

59

ENTIDADES  
DA REDE DE INOVAÇÃO

80

INVESTIGADORES  
PROJETOS EM CURSO

14,5 M€

POUPANÇAS EM  
PROCESSOS  
PRODUTIVOS

4,8 M€

AUMENTO DE  
FATURAÇÃO

3,9 M€

FINANCIAMENTO CAPTADO  
BENEFÍCIOS FISCAIS

7

TECNOLOGIAS  
PATENTEADAS | MARCAS  
REGISTADAS  
NACIONAL E INTERNACIONAL

8

NOVOS PRODUTOS E  
SOLUÇÕES  
(NO PORTEFÓLIO ATÉ 2023)

4

NOVOS PRODUTOS  
E SOLUÇÕES NO  
PORTEFÓLIO  
(EM PRODUÇÃO)

2

PARTICIPAÇÕES EM  
START-UPS

7,4 M€

INVESTIMENTO GLOBAL  
EM PROJETOS DE I&I  
> 2016

# INCM INOVAÇÃO INSTRUMENTOS

## INCMLAB

Laboratório de inovação da INCM, para desenvolvimento de tecnologias e soluções inovadoras às diferentes áreas de atividade da empresa.

## IN3+ PRÉMIO INCM

Maior Prémio de Inovação em Portugal

## VIGILÂNCIA TECNOLÓGICA E DE NEGÓCIO (VTN)

Auscultação e avaliação sistemática de oportunidades e ameaças para os negócios atuais da INCM, tenham estas origem em tecnologias e/ou soluções disruptivas ou novos modelos de negócio.

## ECOSSISTEMA START-UPS | FUNDOS VENTURE CAPITAL

## REDE DE INOVAÇÃO INCM



Portugal Ventures

INDICO

Fintech House

Walli

YooniK

## LABORATÓRIOS COLABORATIVOS | ECOSISTEMAS DE INOVAÇÃO EXTERNOS



# INCM INOVAÇÃO PRÉMIO IN3+

O IN3+ tem como objetivo premiar ideias da rede de inovação, nas áreas de atividade de I&I da INCM, financiando e promovendo os projetos vencedores.

## UM MILHÃO PARA A INOVAÇÃO

3

EDICÇÕES

133

CANDIDATURAS

1.8M€

INVESTIMENTO

9

PROJETOS  
VENCEDORES



# PARTICIPAÇÃO EM ECOSSISTEMAS DE INOVAÇÃO EXTERNOS



**INCMLAB**

A integração do INCM Lab no Innovation Ecosystem da NOVA SBE tem como objetivo:

- estabelecer parcerias que partilhem uma agenda comum, focada numa maior flexibilização do ciclo de inovação, promovendo uma **maior fluidez entre a prova de conceito e a integração no mercado de novos produtos e serviços.**
- responder à necessidade de **encurtar o ciclo de inovação**, através do melhor alinhamento **entre as novas tecnologias desenvolvidas na INCM e os respetivos modelos de negócio**, que se querem também eles cada vez mais disruptivos e adaptados ao mundo digital.
- incrementar o contributo da inovação na criação de **vantagem competitiva e da internacionalização da INCM.**

Quantidade  
de projetos

**Identificação**

13

Documentos de Identificação e de Viagem de Alta Segurança

**Autenticação**

10

Contrastaria, Selos Fiscais e Proteção de Marca

**Governo Tecnológico**

3

Diário da República, Dinheiro Digital, Digitalização de Serviços Públicos e Certificações de Bens e Serviços

**Cultura**

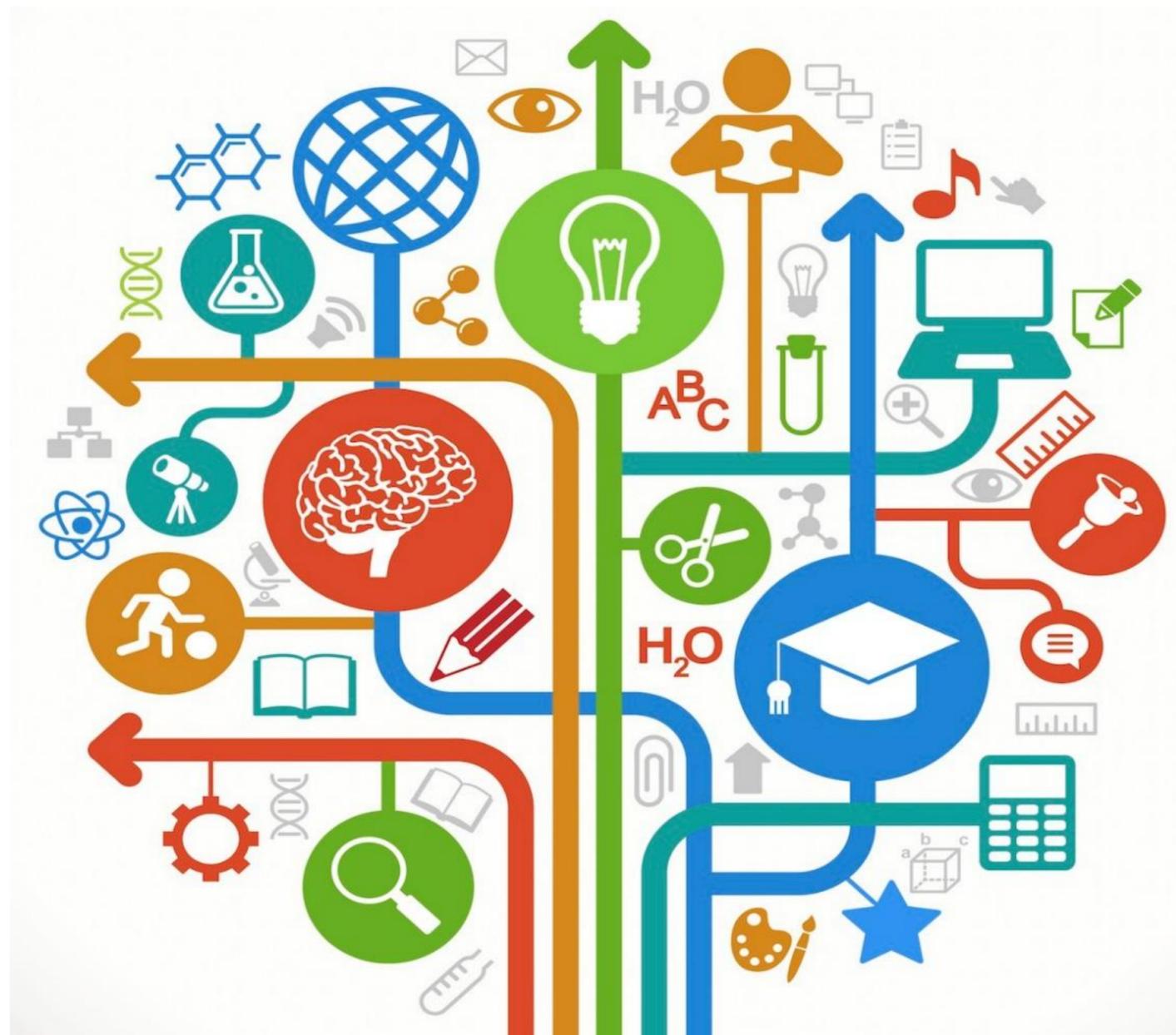
9

Editora Pública e Numismática

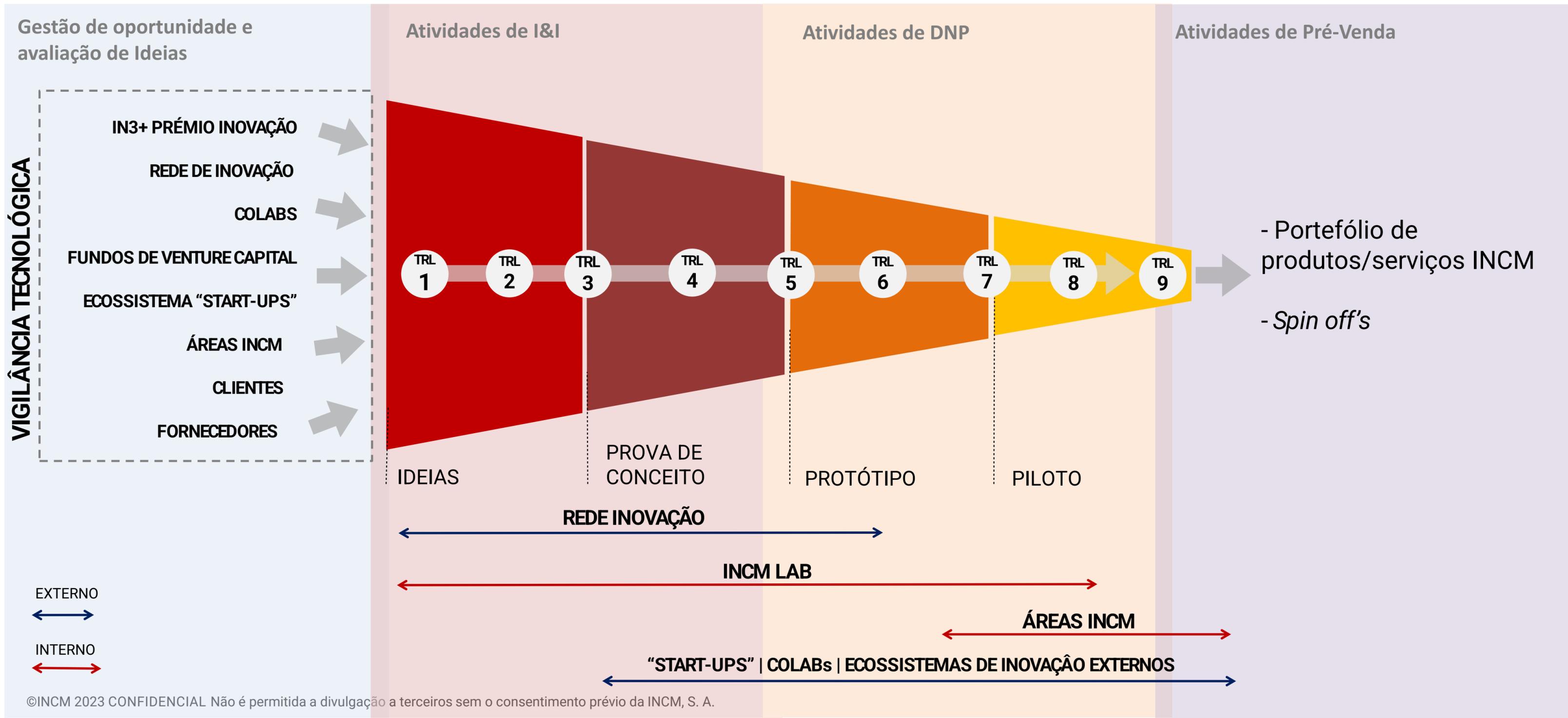
**Sustentabilidade e Eficiência Internas**

4

Economia Circular, Transição Energética e Indústria 4.0



- **NOVOS ELEMENTOS DE SEGURANÇA**, físicos e/ou lógicos, por forma a autenticar, identificar, certificar, rastrear e validar pessoas, atos, bens e documentos;
- Desenvolvimento de **TECNOLOGIAS DE INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO**, ao nível dos sistemas operativos, processamento, armazenamento e transmissão de dados e respetivo software e aplicações móveis;
- **NOVOS PRODUTOS E SERVIÇOS**, relacionados com a introdução de novos conceitos, novas funcionalidades, nova tecnologia, novos materiais ou uma nova combinação entre novo conhecimento e tecnologia já existente;
- **SISTEMAS DE PRODUÇÃO** flexíveis, reconfiguráveis, inteligentes, adaptativos, colaborativos em rede e para customização em massa, integrados no tema Indústria 4.0;
- **NOVOS MODELOS DE NEGÓCIO**, relacionados com a incorporação de novas tecnologias conducentes à digitalização do negócio (p.e. distribuição e venda ou integração dos diferentes *players* - fornecedores, clientes, parceiros, colaboradores, etc.).



### INVESTIGADORES

**Alberto López, PhD**  
Matemática



**Andreia Cardoso, PhD**  
Nanotecnologia



**Alexandra Alves, MSc**  
Ambiente



**Nuno Ferreira**  
Gestão da Inovação



**Sónia Pereira, MSc**  
Materiais



### GESTÃO DA INOVAÇÃO

**Nuno Gonçalves, PhD**  
Ciências da Computação



**Nuno Monteiro, PhD**  
Ciências da Computação



**Bruno Patrão, PhD Student**  
Ciências da Computação



**Jorge Monteiro, MSc**  
Ciências da Computação



**António Madaleno, MSc**  
Ciências da Computação



**Ricardo Aires, MSc**  
Biomédica

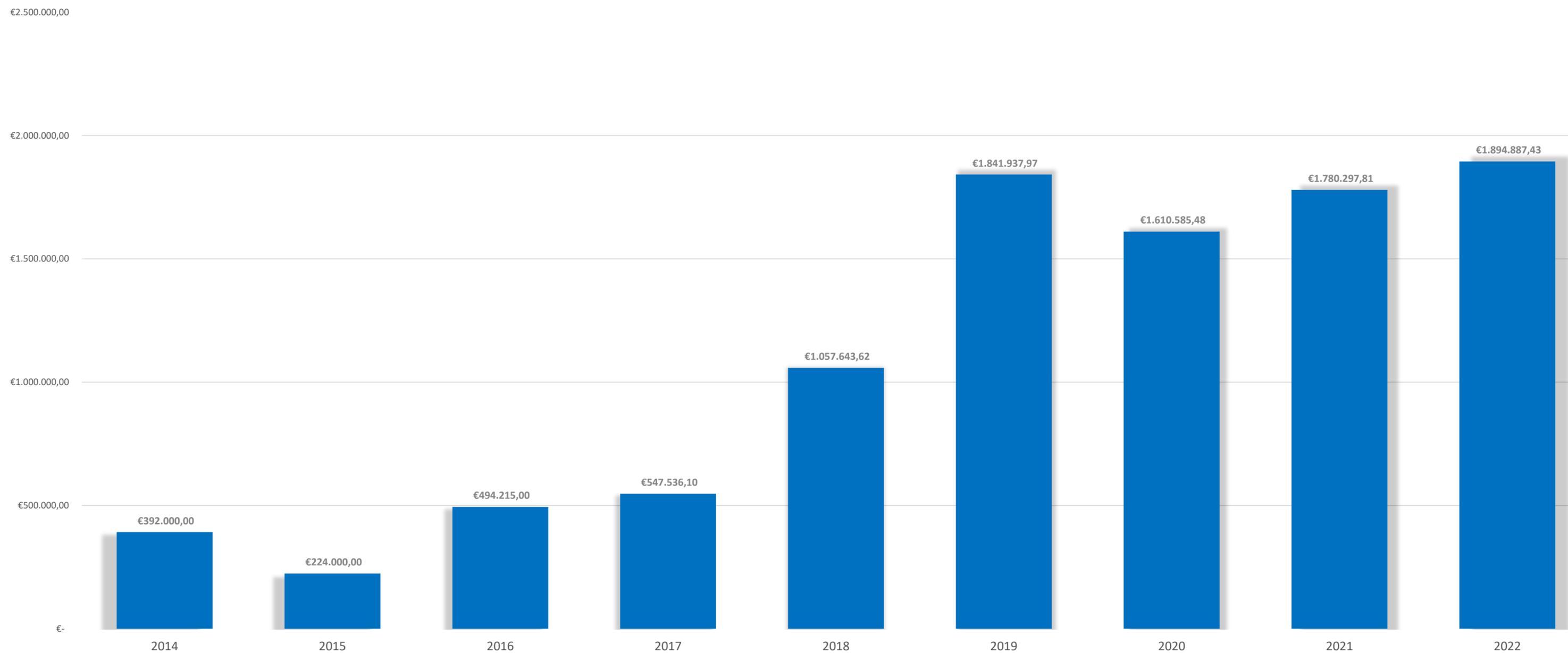


### RESPONSÁVEL DO INCMLAB

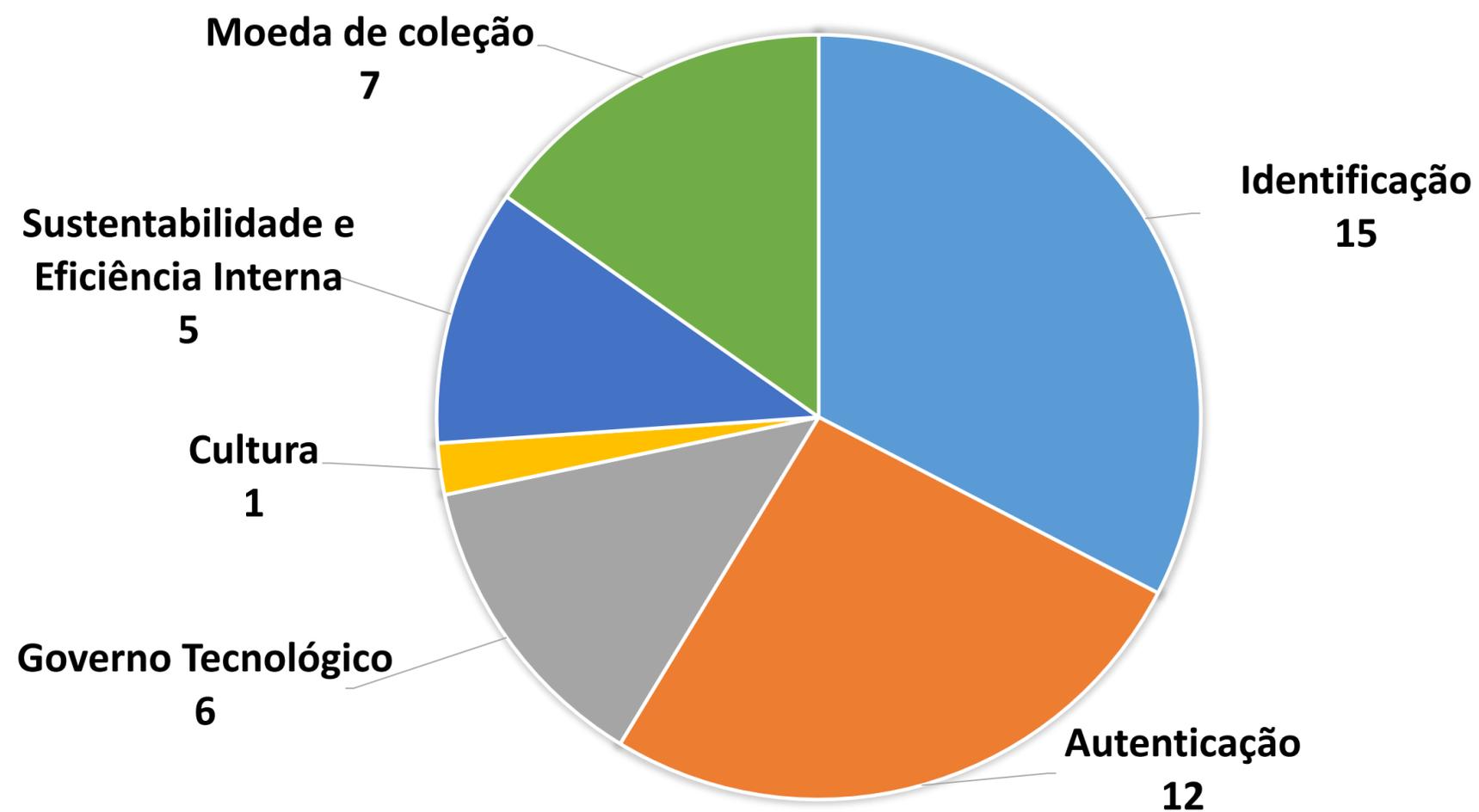
### PRINCIPAIS RESPONSABILIDADES:

- Gestão da evolução da rede de inovação da INCM
- Dinamização do Prémio IN3+;
- Gestão da relação com Colabs e ecossistemas de inovação externos

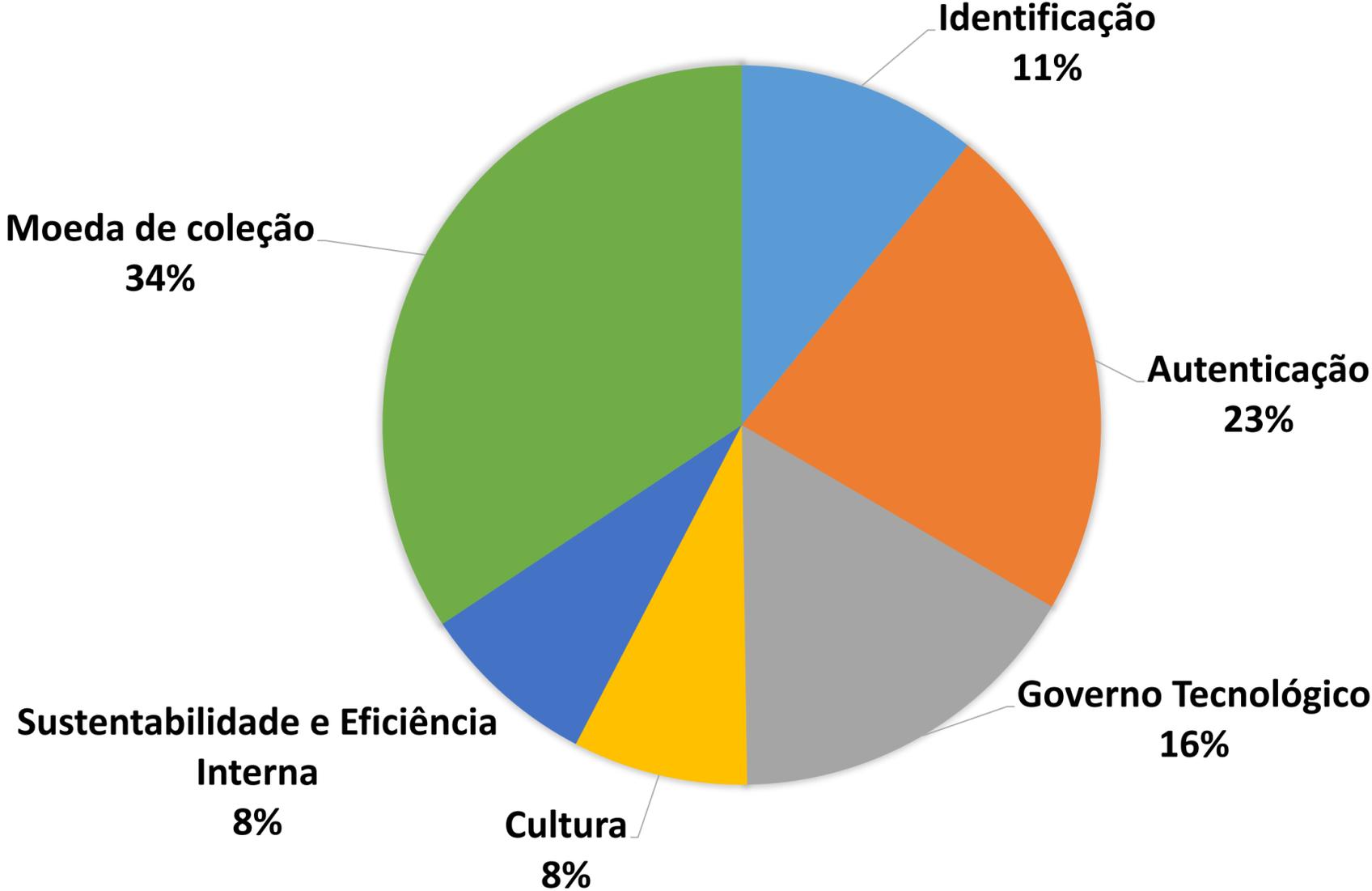
### INVESTIMENTO ANUAL



## NÚMERO DE PROJETOS DE I&I POR ÁREA DE ATIVIDADE



### INVESTIMENTO POR ÁREA DE ATIVIDADE



A conceptual image showing a person's hands holding a tablet. A glowing lightbulb is positioned in the center of the tablet, surrounded by a network of orange dots and lines, symbolizing technology, innovation, and data. The background is dark, and the overall aesthetic is futuristic and digital.

CASOS DE USO

# PESQUISA INTELIGENTE PARA O DRE (DESCODIFICAR A LEGISLAÇÃO)

## GOVERNO TECNOLÓGICO



**Objetivo:** Criação de novas ferramentas de pesquisa para o Diário da República Eletrónico, que possibilitam a adequação inteligente do sistema aos perfis do utilizador e à natureza dos conteúdos. Protótipos para a **Lei do Direito do Consumidor e Lei da Aposentação**.

**Aplicação:** Jornais oficiais e outras bibliotecas digitais e centros de documentação especializados.

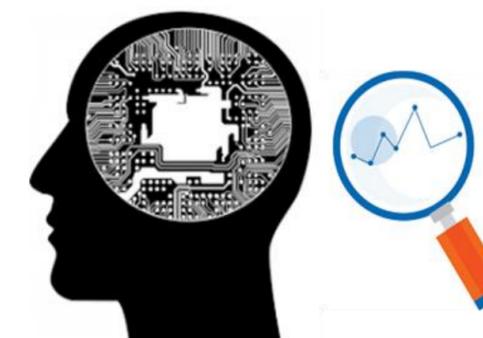
### Resultados:

- ❖ Análise do serviço de pesquisa do Diário da República Eletrónico;
- ❖ Ferramentas de *software* que diminuem o tempo e esforço de pesquisa;
- ❖ Protótipo do motor de busca com base em Processamento de Linguagem Natural para as subsecções do Direito do Consumidor e Lei da Aposentação.

**Linha Estratégica:** Serviço e-GOV

**Parceiro:** INESC.ID

**Estado:** Terminado



**IDINA****IDENTIFICAÇÃO DIGITAL**The logo for IDINA is presented in a stylized, blocky font. The letters 'ID' are colored green, while 'INA' is grey. Each letter has small circular dots at the ends of its strokes, giving it a digital or circuit-like appearance.**Linha Estratégica:** Identificação Digital**Parceiro:** INESC-TEC**Estado:** Em curso**Prémio IN3+:** ideia vencedora do 1.º lugar na 3.ª edição do **Prémio IN3+**

**Objetivo:** Desenvolvimento de soluções não-autoritativas de identidade digital e de informação centradas no cidadão, aplicável a países em vias de desenvolvimento. Estas ferramentas vão permitir, na ausência de sistemas centrais de identificação do Estado, a um conjunto de entidades de autoridade informal a criação, gestão e partilha de informação sobre os cidadãos. Assim, pretende-se ocupar um vazio patente na ausência de soluções pragmáticas para a identidade legal de aproximadamente mil milhões de pessoas em países economicamente desfavorecidos.

**Aplicação:** Identidade digital não-autoritativa e gestão de informação.

**Resultados:**

- ❖ Identificação e autenticação dos cidadãos;
- ❖ Partilha de informação relativa à identificação dos cidadãos de uma forma confiável e segura;
- ❖ Implementação de um piloto em cenário real.

# AICEBLOCK

## AUTENTICAÇÃO



**Objetivo:** Desenvolvimento de uma plataforma, sustentada em blockchain, que permite fomentar a confiança em aplicações de base em Inteligência Artificial através da sua certificação. Com esta solução será possível interpretar, rastrear e auditar as previsões dos modelos “inteligentes” usados em áreas como a condução autónoma ou diagnóstico por computador.

**Aplicação:** Algoritmos baseados em inteligência artificial

**Resultados:**

- ❖ MVP da plataforma de verificação, com foco em um número de casos de uso limitado.

**Linha Estratégica:** Autenticação, rastreabilidade e proteção de marca

**Parceiro:** Fraunhofer Portugal – AICOS

**Estado:** Em curso

**Prémio IN3+:** ideia vencedora do 2.º lugar da 3.ª edição do Prémio IN3+

# INCM LAB

A TRADIÇÃO DE INOVAR

