



# ESTADOS ÁGILES PARA LA RECUPERACIÓN:

## Implicancias para los gobiernos de América Latina

Sebastián López Azumendi

WEBINAR

## Agilidad e inteligencia artificial para transformar el Estado

Centro Latinoamericano de Administración para el  
Desarrollo (CLAD)

Sebastián López Azumendi-Ejecutivo Principal en  
Mejora Regulatoria-CAF Banco de desarrollo de  
América Latina

Junio 2022



**CLAD**

CENTRO LATINOAMERICANO  
DE ADMINISTRACIÓN  
PARA EL DESARROLLO



# Elaboramos el reporte teniendo en consideración estos aspectos

- 1 Los cambios en gestión organizacional (público y privados) producidos como consecuencia de COVID19
- 2 Las experiencias de innovación pública que ya venían existiendo en la región y que se aceleraron a partir de la pandemia
- 3 La identificación de elementos que nos permiten pensar en el ascenso de estados ágiles en la región



**CLAD**

CENTRO LATINOAMERICANO  
DE ADMINISTRACIÓN  
PARA EL DESARROLLO



# Nos basamos en 5 casos de estudio

1

**CAF** BANCO DE DESARROLLO DE AMÉRICA LATINA | **Innovación Digital del Estado**

---

**Policy Brief #26**

---

**Estados ágiles en América Latina: la estrategia de mejora regulatoria de la Comisión de Regulación de Comunicaciones de Colombia**

---

Mejora regulatoria

2

**CAF** BANCO DE DESARROLLO DE AMÉRICA LATINA | **Innovación Digital del Estado**

---

**Policy Brief #18**

---

**Agilizando el Estado en América Latina: la Comisión Nacional de Mejora Regulatoria de México y sus estrategias de simplificación de trámites y mejora de las regulaciones**

---

Mejora regulatoria

3

**CAF** BANCO DE DESARROLLO DE AMÉRICA LATINA | **Innovación Digital del Estado**

---

**Policy Brief #21**

---

**Estados ágiles en América Latina: la transformación digital y la simplificación de trámites del sector público de Argentina**

---

Mejora regulatoria

4

**CAF** BANCO DE DESARROLLO DE AMÉRICA LATINA | **Innovación Digital del Estado**

---

**Policy Brief #19**

---

**Estados ágiles en América Latina: resultados y desafíos de la estrategia de simplificación administrativa del Perú**

---

Mejora regulatoria

5

**CAF** BANCO DE DESARROLLO DE AMÉRICA LATINA | **Innovación Digital del Estado**

---

**Policy Brief #29**

---

**La digitalización como estrategia para la calidad regulatoria: aprendizajes de la iniciativa de transformación digital de la Superintendencia de Sociedades de Colombia**

---

Mejora regulatoria



**CLAD**

CENTRO LATINOAMERICANO DE ADMINISTRACIÓN PARA EL DESARROLLO

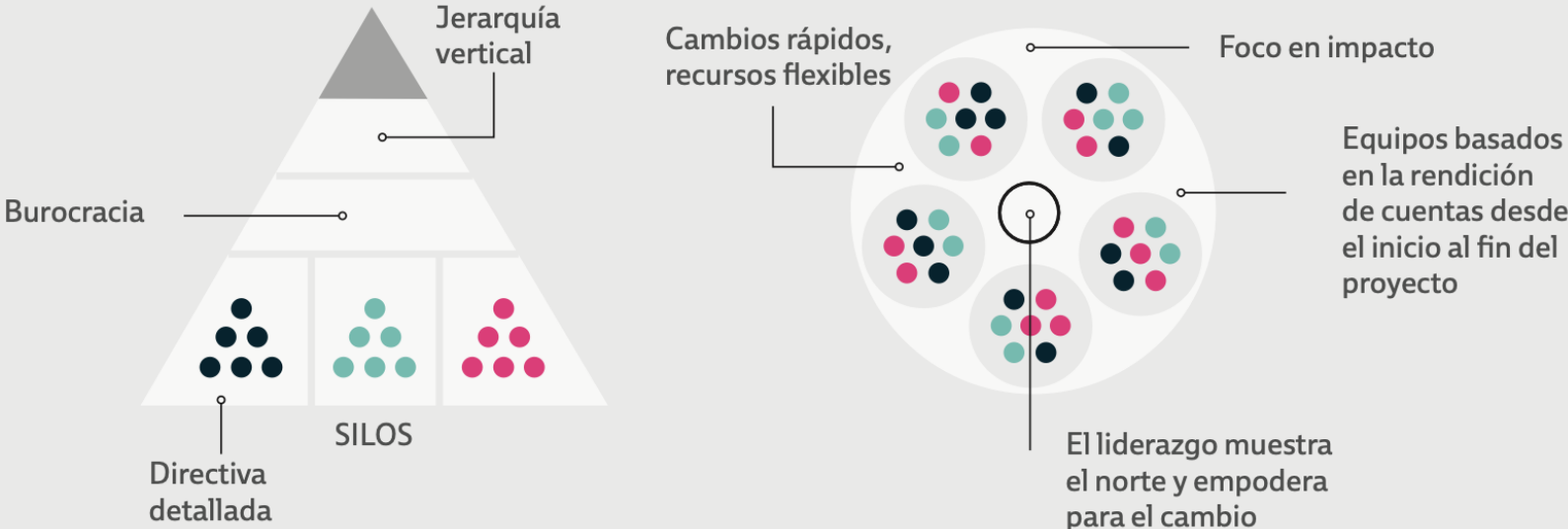


# Un nuevo paradigma de gestión

La organización ágil emerge como un nuevo paradigma de gestión

Más que organizaciones como máquinas, la organización ágil es un organismo viviente

De organizaciones como máquinas ► ...a organizaciones como organismos



Fuente: McKinsey, 2018

# Recomendaciones para los gobiernos de la región

- 1 Fortalecer la gobernanza para la coordinación dentro del sector público
- 2 Generar incentivos y adoptar esquemas de supervisión inteligente (“*suptech*”) en reguladores económicos.
- 3 Adoptar esquemas de regulación adaptativa
- 4 Promover activamente la participación de consumidores y ciudadanos.
- 5 Adoptar regulaciones flexibles basadas en incentivos



**CLAD**

CENTRO LATINOAMERICANO  
DE ADMINISTRACIÓN  
PARA EL DESARROLLO

